

Driving the Change: ERP-Technologie als Digitalisierungstreiber der Finanzfunktion

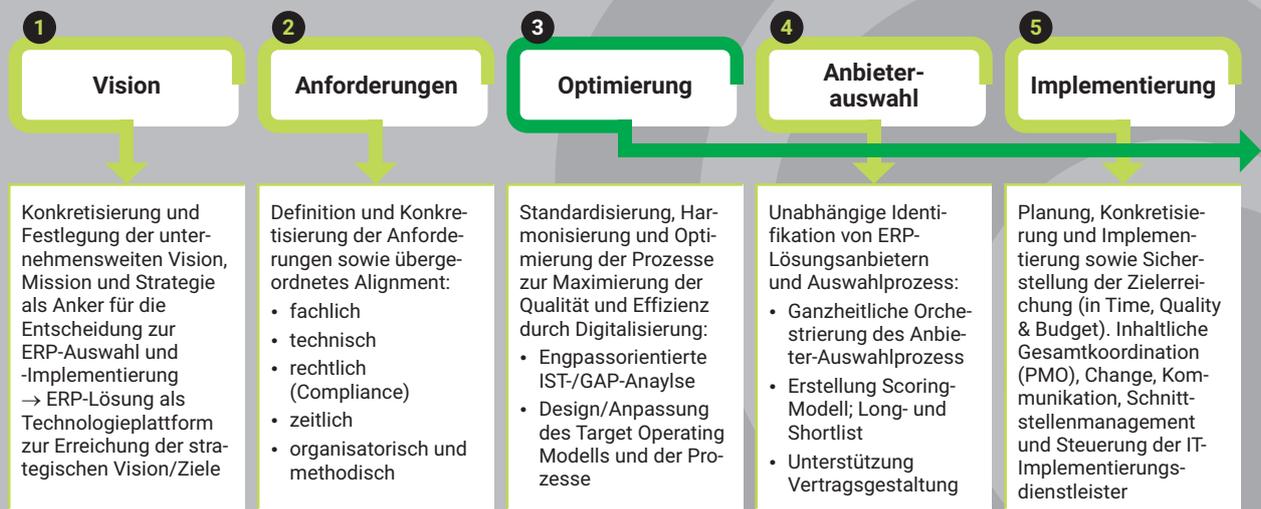
Wir unterstützen von der Vision bis zur Implementierung



Die Erwartungshaltung von Unternehmen und Nutzern an eine Enterprise-Resource-Planning (ERP)-Technologie ist hoch: Digitalisierung und Optimierung von Prozessen, Einhaltung regulatorischer Anforderungen, Bereitstellung von „State-of-the-art“-Technologien und -Funktionalitäten, Kosteneffizienz, globaler und geräteunabhängiger Zugriff, hohe Datenqualität und starke Performance. Hinzu kommt, dass die Entscheidung für eine ERP-Lösung mittelfristig bindend ist. In diesem Kontext ist nur ein strukturierter, vollumfänglicher Transformationsprozess zielführend.

Begreifen Sie die ERP-Transformation als Chance, um Standardisierung, Harmonisierung und Digitalisierung von Prozessen innerhalb Ihrer Organisation voranzutreiben. So kann der Reifegrad der Unterstützungsprozesse signifikant erhöht und nicht wertschöpfende Tätigkeiten können messbar reduziert werden („Smart Working“). Aufgrund der hohen Fachlichkeit sowie der Einhaltung von gesetzlichen Vorgaben (bspw. GoBD, Compliance) sollte die gesamte ERP-Transformation in engen Tandems aus Fachbereich und IT zielgerichtet und ganzheitlich begleitet werden, um die „Best-fit“-ERP-Lösung zu etablieren – von der Vision bis zur Implementierung.

Baker Tilly Phasenmodell: Praxiserprobter Umsetzungsprozess zur Sicherstellung der Zielerreichung



Ausgewählte Services

- Gesamtprojektsteuerung und Changemanagement – Monitoring und Sicherstellung der Zielerreichung
- Umfassende Analyse der bestehenden Geschäftsprozesse
- Abbildung komplexer betriebswirtschaftlicher Herausforderungen sowie Fachbereichssparring
- Analyse und Validierung von Anforderungen an das ERP-System (inkl. Validierung Unternehmensstrategie/Vision)
- Konkretisierung der Anforderungen und Unterstützung/Erstellung Lastenheft
- Steuerung des Auswahlprozesses für ERP-Lösungsanbieter (Long- und Shortlist)
- Unterstützung bei Vertragsmanagement mit Dienstleistern
- Optimierung von Finanzprozessen: Standardisierung, Harmonisierung und Automatisierung („Abschneiden alter Zöpfe“)
- Vorbereitung und Steuerung Datenmigration: Optimierung Datenqualität („Single Point of Truth“ und „Quality at Source“)
- Verankerung Stammdatenmanagement
- Vorbereitung und Unterstützung/Durchführung „ERP-Test-Management“ (bspw. Definition Testfälle, Testmanagement, Testing)
- Migrationsprüfung (IDW PS 850)
- Dokumentation und Training
- Begleitung der Hypercare-Phase

Ihr Nutzen

- Ganzheitliche Projektsteuerung: In Time, In Quality und In Budget
- Ganzheitliches Alignment und Verzahnung von Fachbereich und IT
- Prozessoptimierung und Fachbereichssparring – „Best Practices“
- Vorbereitung Datenmigration: Optimierung Datenqualität
- Methodenkompetenz in Umsetzungsunterstützung (bspw. SCRUM, PRINCE2)
- Einhaltung rechtlicher Vorgaben (bspw. IDW PS 850, Compliance, GoBD)

Baker Tilly ist darauf spezialisiert Prozesse, Systeme und Organisationen zu optimieren und versteht sich als Umsetzungsberater „auf Augenhöhe“. Wir unterstützen Ihre Transformation von der Vision bis zur Implementierung durch professionelles, durchgängiges Projektmanagement. Die Verzahnung aller Aktivitäten sichert Ihre bestmögliche, effiziente Zielerreichung. Haben wir Ihr Interesse geweckt? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.

Ihre Ansprechpartner



Dipl.-Kfm.
Jannik Bayat
Partner
T: +49 211 6901-3724 | M: +49 162 2149511
jannik.bayat@bakertilly.de



Dipl.-Ök.
Thorsten Lorenzen
Partner
T: +49 211 6901-3714 | M: +49 175 5775035
thorsten.lorenzen@bakertilly.de

bakertilly.de

Baker Tilly bietet mit mehr als 36.000 Mitarbeitern in 146 Ländern ein breites Spektrum individueller und innovativer Beratungsdienstleistungen in den Bereichen Audit & Advisory, Tax, Legal und Consulting an. Weltweit entwickeln Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte, Steuerberater und Unternehmensberater gemeinsam Lösungen, die exakt auf jeden einzelnen Kunden ausgerichtet sind, und setzen diese mit höchsten Ansprüchen an Effizienz und Qualität um. Auf Basis einer unternehmerischen Beratungsphilosophie stellen die mandatsverantwortlichen Partner interdisziplinäre Teams aus Spezialisten zusammen, die den jeweiligen Projektanforderungen auf internationaler wie auf nationaler Ebene genau entsprechen. In Deutschland gehört Baker Tilly mit 1.115 Mitarbeitern an zehn Standorten zu den größten partnerschaftlich geführten Beratungsgesellschaften. Die Baker Tilly Competence Center und Industry-Teams bündeln Know-how und Erfahrungen aus unterschiedlichen Disziplinen und Branchen in berufsgruppenübergreifenden Teams und fokussieren sich dabei auf die speziellen Anforderungen von Mandanten und deren Märkte.